

# **Innovation Management and Operational Strategies**

www.journal-imos.ir

Inov. Manage. Oper. Stra. Vol. 4, No. 2 (2023) 117-136.





Paper Type: Original Article

# Risk Management Assessment in Iranian Banking Based on IFSB Guidelines

# Majid Feyz Arefi<sup>1</sup>, Maryam Hafezian<sup>2,\*</sup>

- <sup>1</sup> Department of System Management and Productivity, Malek Ashtar University of Technology, Tehran, Iran; majidfeyzarefi@gmail.com.
- <sup>2</sup> Department of Educational Management, Bojnourd Branch, Islamic Azad University, Bojnourd, Iran; ma.hafez@yahoo.com.

#### Citation:



Feyz Arefi, M., & Hafezian, M. (2023). Risk management assessment in Iranian banking based on IFSB guidelines. *Innovation management and operational strategies*, 4(2), 117-136.

Received: 03/07/2021

Reviewed: 06/08/2021

Revised: 11/10/2021

Accepted: 21/11/2021

#### **Abstract**

**Purpose:** The aim of this study was to evaluate Islamic banking risk management based on IFSB guidelines in one of the state-owned banks in North Khorasan province.

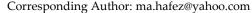
**Methodology:** The research method in this study was descriptive survey and the statistical population included branch employees and employees and managers of different management departments of the bank. Sampling was purposeful and the data collection tool was a questionnaire that 35 people participated in the survey process. The questionnaire used in this study is a translation of the questionnaire presented by Rosman and Abdul Rahman [30] based on the principles of the IFSB guide in 2015, the validity of which was confirmed by experts and some editing points were applied, and its reliability by 25 experts with alpha Cronbach confirmed 0.76. Descriptive statistics and Kolmogorov-Smirnov tests, binomial test and Friedman test were used to analyze the data.

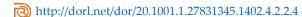
**Findings:** The results showed that 9 out of 42 components of risk management are not in good condition; these components include 2 components of investment risk management, 4 components of market risk management, 1 component of liquidity risk management and 2 components of business risk management shift.

**Originality/Value:** The results of this study showed that there are weaknesses and opportunities for improvement in the fields of market risk management, investment risk management, business transfer risk management and liquidity risk management, respectively.

**Keywords:** Risk management, Islamic banking, IFSB guidelines.











# مدیریت نوآوری و راهبردهای عملیاتی

دوره ۴، شیماره (۲)، (۱۴۰۲)، ۱۳۶–۱۱۷ www.journal-imos.ir





# نوع مقاله: پژوهشی

# ارزیابی مدیریت ریسک در بانکداری ایران براساس اصول راهنمای IFSB

#### مجید فیض عارفی<sup>۱</sup>، مریم حافظیان<sup>۲۰۰</sup>

<sup>۱</sup>گروه مدیریت سیستم و بهرهوری، دانشگاه صنعتی مالک اشتر، تهران، ایران. <sup>۲</sup>گروه مدیریت آموزشی، واحد بجنورد، دانشگاه آزاد اسلامی، بجنورد، ایران.

#### چکیده

هدف: این پژوهش باهدف ارزیابی مدیریت ریسک بانکداری اسلامی براساس اصول راهنمای IFSB دریکی از بانکهای دولتی استان خراسان شمالی انجام شد.

روش شناسی پژوهش: روش پژوهش در این مطالعه از نوع توصیفی پیمایشی و جامعه آماری شامل کارمندان شعب و کارمندان و مدیران دوایر مختلف مدیریت منطقه بانک موردنظر بود. نمونه گیری به صورت هدفمند بوده و ابزار جمع آوری اطلاعات پرسشنامه بود که در فرایند پیمایش ۳۵ نفر مشارکت کردند. پرسشنامه ای که در این پژوهش استفاده شده است ترجمه پرسشنامه ارایه شده توسط رزمن و عبدالرحمان [30] براساس اصول راهنمای IFSB در سال ۲۰۱۵ است که روایی آن توسط خبرگان تایید و برخی نکات ویرایشی اعمال شد و نیز پایایی آن توسط ۲۰ نفر از خبرگان با آلفای کرونباخ ۲۰/۰ تایید شد. برای تجزیه و تحلیل داده ها از آمار توصیفی و آزمون های کولموگروف-اسمیرنوف، آزمون دوجمله ای و آزمون فریدمن استفاده شده است.

یافته ها: یافته ها حاکی از آن بود که ۹ مولفه از ٤٢ مولفه مدیریت ریسک در وضعیت مناسبی نیستند. این مولفه ها شامل ۲ مولفه از مدیریت ریسک سرمایه گذاری، ٤ مولفه از مدیریت ریسک تجاری هستند.

اصالت/ارزش افزوده علمی: نتایج این مطالعه نشان داد که به ترتیب در زمینه های مدیریت ریسک بازار، مدیریت ریسک سرمایه گذاری، مدیریت ریسک تجاری جابجایی و مدیریت ریسک نقدینگی ضعف ها و فرصت هایی برای بهبود وجود دارد.

كليدواژهها: مديريت ريسك، بانكداري اسلامي، اصول راهنماي IFSB.

#### ۱- مقدمه

براساس گزارش هیات خدمات مالی اسلامی، داراییهای موسسات مالی اسلامی در پایان سال ۲۰۱۷ بیش از ۲ تریلیون دلار آمریکا بوده است. این گسترش در تجارت بانکداری اسلامی تفاوت معناداری با همتایان غیر اسلامی آنها دارد [32]. ماهیت مذهبی بانکهای اسلامی منجر به این شده است که محققین تخمین بزنند این بانکها دارای ویژگیهای ذاتی هستند که توانایی آنها را برای مقاومت در برابر شوکهای اقتصادی افزایش میدهد [8]. طیف گستردهای از محصولات و خدمات توسط این موسسات ارایه میشود. افزایش پذیرش امور مالی اسلامی باعث شده است که بسیاری از کشورها مجوزهای لازم را به موسسات مالی بدهند تا براساس اصول شرع اسلامی فعالیت کنند. موسسات دارای مجوز را میتوان در بیش از ۷۵ کشور، ازجمله کشورهای مسلمان بهعنوان مثال ایران، بحرین، کویت، مالزی و امارات متحده عربی و کشورهای غیرمسلمان بهعنوان مثال سنگاپور و انگلیس یافت. مدیریت ریسک پایه و اساس نظامهای بانکی کاربردی است. بانکهای اسلامی وجود ندارد و از این رو با ریسک بانکی کاربردی است. بانکهای اسلامی با محصولات زیادی کار می کنند که در بانکهای غیر اسلامی وجود ندارد و از این رو با ریسک بیشتری مواجه هستند؛ بنابراین در شرایط غیر قابل پیش بینی کنونی، بانکهای اسلامی به مدیریت ریسک کارآمد به شدت نیاز دارند [19].





منظور از بانکداری اسلامی فعالیتهای بانکی است که با اصول شرع یا قانون اسلامی مطابقت دارد. براساس قوانین شریعت، بانکهای اسلامی از پرداخت سود (ربا)، انجام فعالیتهای سوداگرانه (احتکار) و تامین مالی بخشهای "غیر قانونی" مانند سلاح، مواد مخدر، الکل و گوشت خوک منع شدهاند. منابع مالی منطبق با شریعت متکی بر اصول تقسیم سود و ضرر است و معتقد است که همه معاملات باید توسط یک معامله اقتصادی واقعی که شامل داراییهای ملموس است، پشتیبانی شود [6].



مدیریت ریسک فعالیت اصلی هر موسسه مالی است. این شامل شناسایی، اندازه گیری، نظارت و کنترل خطرات است. از این رو، لازم است مدیر ریسک درک کاملی از ریسک و اندازه گیری میزان قرار گرفتن در معرض ریسک داشته باشد تا بتواند به طور موثر وظایفش را انجام دهد. علاوه بر این، مدیریت ریسک وسیله ای است برای بررسی اینکه تصمیم گیری های مربوط به ریسک مطابق با استراتژی و اهداف تجاری است یا خیر. مدیریت ریسک در بانک، مجموعه ای از فرایندها و مدل های مدیریت ریسک را تعیین می کند که براساس آن، سیاست ها و رویه های مبتنی بر ریسک تعیین می شود. طیف مدل ها و فرایندها شامل تمام انواع ریسک ها است مانند ریسک اعتباری، ریسک بازار، ریسک نرخ بهره، ریسک نقدینگی و ریسک عملیاتی [23].

بانکهای غیر اسلامی و اسلامی به عنوان بازیگران اصلی در بین موسسات مالی هستند که اقتصاد کشورها را به حرکت در می آورند. اگرچه اهداف اصلی آنها به حداکثر رساندن سود و ثروت سهامداران آنها است، اما بانکهای اسلامی نقشی فراتر از این محدوده را در جامعه دارند. بانک اسلامی مبتنی بر شش قانون مالی اسلامی است که عبارتاند از:

- ۱. منع ربا.
- ۲. فعالیتهای مبتنی بر قانون شرع اسلام (مشروع/حلال $^{7}$ ).
  - ۳. ارزشهای معنوی و اخلاقی . ۲
    - ٤. تسهيم سود و زيان.
      - ٥. منع قمار.
- ٦. ممنوعیت احتکار که در بانکهای غیر اسلامی مطرح نیست.

علاوهبراین، محصولات و خدمات ارایه شده توسط بانکهای اسلامی باید علاوه بر در نظر گرفتن قوانین قرآن و سنت، از چندین مرحله اجماع (توافق)، قیاس (تناسب) و اجتهاد نیز عبور کنند [18].

امروزه بانکهای اسلامی بهعنوان رقیب بانکهای غیر اسلامی تلقی می شوند و به یکی از ارکان موثر در رشد نظامهای مالی و اقتصادی تبدیل شده اند. درعین حال، آنها از نظر پوشش طیف وسیعی از محصولات و نوع نیازهای مشتری که بانکهای غیر اسلامی آنها را پوشش نمی دهند، به عنوان مکمل بانکهای متعارف تلقی می شوند. مدیریت ریسک موثر در حفظ رشد کسبوکار و پیوستگی سودآوری بانکها، چه غیر اسلامی و چه اسلامی، بسیار مهم است [15].

طی چند دهه گذشته، صنعت بانکداری اسلامی رشد سریعی داشته است. در بانکهای اسلامی، برخلاف بانکهای غیر اسلامی، استفاده از ابزار بهره ممنوع است. در عوض، بانکهای اسلامی از ابزارهای دیگری استفاده می کنند که طبق قوانین اسلامی و مطابق با اصول شرع است [10]. این خدمات بانکهای اسلامی می توانند توسعه اقتصادی یک جامعه را تقویت و تسریع کنند؛ بنابراین بهبود عملکرد بانکهای اسلامی هم برای بانکداران و هم برای اقتصاد مفید خواهد بود. روشهای تامین مالی توسط بانکهای اسلامی به دو دسته گسترده زیر تقسیم می شوند.

۱. عقود مشارکتی (تسهیلات با سود مورد انتظار): این عقود براساس اصل حقوق صاحبان سهام و مشارکت در سود و زیان است (تقسیم سود و زیان)
 و شامل دو مورد کلی است؛ انواع قراردادهای سرمایهگذاری مشارکت و مضاربه.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Conventional Banks (CB)

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Islamic Banks

<sup>3</sup> Lawful

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Spiritual and moral values

۲. عقود مبادلهای (تسهیلات با سود ثابت): این عقود مبتنی بر اصل مشارکت در هزینه یا حاشیه سود است و عمدتا با قراردادهایی مانند مرابحه، اجاره (اجاره به شرط تملیک)، سلف و استصناع ارایه میشود. این فرمها همچنین میتوانند تامین مالی مبتنی بر

بانکهای اسلامی با دو دسته ریسک، مشترک با نظام متعارف بانکداری و مختص بانکداری اسلامی مواجه هستند. اصل چالش در مدیریت ریسک در بانکداری اسلامی به ابعاد منحصربهفرد این نظام برمی گردد که عمدتا ناشی از ماهیت عقود اسلامی است. ریسک در سبکهای مختلف سر مایهگذاری اسلامی بیچیده و گسترده است [7].

فعالیتهای بانکداری اسلامی بهواسطه ماهیت آن مجموعه ریسکهای متفاوتی را دارا می باشند. با این اوصاف برخی ریسکها بین نظام بانکداری متعارف و نظام بانکداری بدون ربا مشترک بوده و با ابزارهای رایج مدیریت ریسک قابل کنترل هستند؛ اما تفاوت اصلی بانکداری اسلامی با بانکداری متعارف در به کارگیری قراردادهای اسلامی و مبتنی بر مشارکت در سود و زیان است که منجر به ایجاد ریسکهای خاص و توزیع متفاوت الگوی ریسک میان سیرده گذاران بانک و سرمایه گذاران می گردد. بحث مدیریت ریسک بیشتر در بخش تخصیص و تجهیز منابع کاربرد دارد. در قسمت تجهیز منابع، با توجه به مادههای سه تا شش قانون بانکداری بدون ربا، ۳ نوع سپرده در نظام بانکی ايران وجود دارد: سپرده قرض الحسنه جاري، سپرده قرض الحسنه پسانداز و سپرده سرمايهگذاري. همچنين در قسمت تخصيص منابع، با توجه به مادههای هفت تا هفده قانون بانکداری بدون ربا، نظام بانکی می تواند وجوه و منابع حاصل از سپردهها را با استفاده از روشهای وام قرض دهنده، عقود مبادلهای (شامل فروش اقساطی، اجاره به شرط تملیک، سلف، خرید دین، جعاله، مرابحه و استصناع)، عقود مشارکتی (سهمی از سود و سهمی از محصول) و سرمایهگذاری مستقیم تخصیص دهد. با توجه به ویژگیهای خاص در تخصیص و تامین وجوه و الزامهای شرعی، نظام مالی و بانکداری اسلامی با ریسکهایی روبرو می شود که سبک و روشهای مدیریت ریسک متعارف قابلیت برخورد با آنها را ندارند. از اینرو الگوی بانکداری بدون ربای ایران نیاز به بررسی انواع ریسک و مدیریت آنها با توجه به قانونهای اسلامي دارد [27].

ازآنجاکه نظام مالی ایران بیشتر بانک-محور است تا بازار-محور؛ بنابراین در ایران بانکها نقش ممتاز و پیشگامی در تامین مالی، تجهیز منابع، مدیریت ریسک و بهطورکلی واسطه گری وجوه بخش های مختلف اقتصادی بر عهده دارند. از طرف دیگر به دلیل عدم تطبیق زمان، سررسید و مبلغ جریانات نقدی و نیز تعداد سپردهگذار با زمان، سررسید، مبلغ و تعداد تسهیلات؛ نهاد مالی بانک جزو ریسکی ترین واسطه های مالی محسوب می شود. ضمن آن که ضرورت حفظ اعتماد آحاد جامعه جهت جلوگیری از پیامدهای ریسک نظام مند (سرایت بحران و امکان وقوع پدیده شکست بازار) ایجاب میکند دولت بهعنوان تامین کننده نهایی نقدینگی و اعتبار برای اقتصاد یا آخرین سپر حفاظتي وجوه بانكها عمل نمايد [31].

ریسکپذیری قسمت جدایی ناپذیر هر کسبوکاری است و امروزه مدیریت ریسک بیش ازپیش زیر ذرهبین قرار گرفته است. با بروز بحران بی سابقه اخیر در بازارهای مالی که به کاهش قیمت دارایی ها، کاهش نقدینگی در بیشتر بازارها و انقباض بازارهای مالی منتهی شد، مدیریت ریسک در معرض آزمونی جدی قرار گرفت. درواقع مدیریت ریسک همواره عامل اصلی رقابت و همچنین پاشنه آشیل موسسات مالی بوده است، اما پیشرفتهای فوقالعادهای که اخیرا در بازارهای مالی و سطوح اقتصادی آغاز شده، به مدیریت ریسک اولویت بیشتری بخشيده است.

یافتن روشهای ایجاد و توسعه فرایندهای مدیریت ریسک امری ضروری و مهم برای دستیابی به مزیت رقابتی و اهداف راهبردی بانک است؛ بنابراین با توجه به ماهیت کسبوکار بانکداری و تغییر روزافزون فناوریهای بانکی و محیط پرتلاطم و چالشی موجود، این مطالعه به دنبال ارزیابی مدیریت ریسک بانکداری اسلامی طبق اصول راهنمای IFSB است. در راستای دستیابی به این هدف، این پژوهش از ٦ بخش تشکیل شده است. بعد از مقدمه، بخش ۲ شامل مرور ادبیات پژوهش شامل ریسک و مدیریت ریسک، مدیریت ریسک در بانکداری کشورهای اسلامی و مدیریت ریسک عملیاتی، ابزارها و فرایندها؛ بخش ۳ روش و فرایند پژوهش، بخش ۶ نتایج پژوهش و بخش ٥ شامل بحث و نتیجه گیری و پیشنهادهایی برای پژوهشهای آتی است.



این بخش شامل ریسک و مدیریت ریسک، حوزههای اصلی مدیریت ریسک در بانکداری اسلامی و مدیریت ریسک عملیاتی، ابزارها و فرایندها است.

#### ۱-۲- ریسک و مدیریت ریسک

ریسک را می توان قرار گرفتن در معرض پدیدهای توصیف کرد که نتیجه آن نامشخص است [16]. سازمانها با انواع مختلفی از ریسکهای در انجام کسبوکار مواجه هستند که نیاز به توجه و مدیریت کافی دارند. این ریسکها را به ریسکهای خارجی محور و ریسکهای داخلی محور طبقه بندی می کنند. ریسکهای خارجی محور شامل ریسکهای مالی (ریسکهای مربوط به استانداردهای حسابداری، نرخ بهره، ارز و اعتبار) و ریسکهای بازار (ریسکهای مربوط به محیط اقتصادی، تحولات فناوری، رقابت، تقاضای مشتری و الزامات قانونی) است. ریسکهای داخلی محور نیز شامل ریسکهای داخلی مربوط به کنترلها و محیط کنترل، کلاه برداری، نقدینگی، سر مایه گذاریها، نظامهای فناوری اطلاعات و منابع انسانی است [28]. مولر [21] ریسکهایی که باید مدیریت شوند را این گونه طبقه بندی کرد: به خزانه داری، اعتبار و تجارت) و ریسکهای اطلاعاتی (مالی، عملیاتی و فناوری). چاپمن [21] ریسکهای مالی (ریسکهای مربوط به فرایندها، انطباق و منابع انسانی)، ریسکهای مالی (ریسکهای موبوط به خزانه داری، عملیاتی و فناوری) و تاثیرات خارجی (اقتصادی، زیست محیطی، قانونی، سیاسی، بازار و ریسکهای اجتماعی) تقسیم بندی کود. این نمونههای طبقه بندی ریسکهای داخلی و خارجی دادند. مدیریت ریسکهای داخلی و عارجی دادند. مدیریت ریسکهای داخلی و خارجی دادند. این تغییرات در محیط، برای شناسایی و کنترل ریسک نیاز به توجه مستمر دارد [5]. کمیته محیط داخلی و خارجی بانکها بستگی دارد. این تغییرات در محیط، برای شناسایی و کنترل ریسک نیاز به توجه مستمر دارد [5]. کمیته نظارت بانکی بازلا در سال ۲۰۰۱ مدیریت ریسک مالی را بهعنوان دنبالهای از چهار فرایند تعریف می کند که عبارت اند از:

- شناسایی رویدادها به یک یا چند دسته گسترده از ریسکهای بازار، اعتبار، عملیاتی و سایر موارد و سپس به زیر مجموعههای خاص.
  - ارزیابی ریسکها با استفاده از دادهها و مدل ریسک.
    - نظارت و گزارش بهموقع ارزیابی ریسک.
  - درنهایت کنترل این ریسکها توسط مدیریت ارشد.

چارچوب مدیریت ریسک عمومی شامل چهار مولفه اصلی مدیریت ریسک است: شناسایی ریسک، اندازه گیری ریسک، کاهش ریسک، نظارت و گزارش ریسک. در یک دیدگاه جامع، ریسکهای بانکی به سه نوع طبقهبندی میشوند: ریسک خالص (خطرات ریسک)، ریسکهای مالی و ریسکهای غیرمالی. برخی از مهمترین ریسکهای مالی عبارتاند از: ریسک بازار آ، ریسک اعتباری آ، ریسک نقدینگی آ، ریسک نرخ بهره، ریسک ارزی، پرداخت بدهی و کفایت سرمایه. بانکهای اسلامی نیز در معرض ریسکهای ناشی از شیوههای مختلف تامین مالی هستند که برگرفته از ماهیت منحصر به فرد آن ها است. برخی از این ریسکها عبارتاند از: ریسک معیار/الگو آ (نرخ ریسک بازگشت)، ریسک انصراف، ریسک اعتباری، ریسک شهرت، ریسک تجاری جابجایی آ، ریسک انطباق شرعی و ریسک قیمت دارایی [17].

#### ۲-۲- حوزههای اصلی مدیریت ریسک در بانکداری اسلامی

هیات خدمات مالی اسلامی در دسامبر 7.00 یک سند جامع در مورد استانداردهای مربوط به مدیریت ریسک صادر کرد. این دستورالعملها در قالب 10 اصل شامل الزامات عمومی برای مدیریت ریسک 0 و 0 ریسک اصلی استفاده از

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> General requirement of risk management



<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Basel Committee on Banking Supervision (BCBS)

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Market risk

<sup>3</sup> Credit risk

<sup>4</sup> Liquidity risk

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Displaced commercial risk

دستورالعملهای IFSB ماهیت منحصر به فرد ریسکهای موجود در امور مالی اسلامی است که به خوبی مستند شده و ماهیت استاندارد این دستورالعملها نیز به بانکهای اسلامی در سطح بینالمللی توصیه شده است.



#### شش ریسک اصلی فوق عبارتاند از:

- ریسک اعتباری.
- ریسک سر مایهگذاری'.
  - رسک بازار.
  - رسک نقدینگی.
- ریسک تجاری جابجایی.
- ریسک عملیاتی/ریسک عدم انطباق شرعی ۲.

#### ۲-۳ مدیریت ریسک عملیاتی، ابزارها و فرایندها

ابزارهایی که اغلب بانکهای اسلامی برای مدیریت ریسک عملیاتی بکار میبرند عبارتاند از:

- نتایج/امتیازات ممیزی داخلی<sup>۳</sup>.
  - شاخصهای ریسک<sup>3</sup>.
- − فنهای ریسک و خودارزیابی<sup>٥</sup>.
  - نقشهبرداری ریسک<sup>۲</sup>.
  - شاخصهای رویداد علی <sup>۷</sup>.
- یایگاه داده رویداد زیان داخلی<sup>۸</sup>.
- پایگاه داده رویداد زیان خارجی<sup>9</sup>.
  - کارت امتیازی متوازن<sup>۱۱</sup>.
- فنهای مدیریت کیفیت جامع<sup>۱۱</sup>.
  - شش سیگما۱۲.

برخی از این ابزارها توسط برخی از بانکهای اسلامی در مدیریت ریسک عملیاتی تا حدودی مورداستفاده قرار می گیرند. بااین حال، ابزار و فنهایی که بیشتر مورداستفاده بانکهای اسلامی قرار می گیرد عبارت اند از پایگاه داده رویداد زیان داخلی، نقشه برداری از ریسک، شاخصهای رویداد علّی و پایگاه داده رویداد زیان خارجی. همچنین فنهایی که اغلب در مرحله برنامه برزی توسط بانکها گزارش می شود عبارت اند از کارت امتیازی متوازن، فنهای مدیریت کیفیت جامع و شش سیگما [17]. برخی از مطالعات بانکها گزارش می شود عبارت اند از کارت اسلامی، به شناسایی فرایندهای مدیریت ریسک پرداخته اند؛ اما اغلب مطالعات در این حوزه با به کارگیری فرایندهای مدیریت ریسک شواهد به کارگیری آن را در بانکهای اسلامی ارایه کرده اند. مهم ترین فرایندهای مدیریت ریسک عبارت اند از [4]:

- درک ریسک و مدیریت ریسک (*URRM*).
  - شناسایی ریسک (RI).
  - ارزیابی و تحلیل ریسک (RAA).
    - نظارت بر ریسک (RMON).
  - تحليل ريسک اعتباري (CRA).

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Equity investment risk

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Operational risk/Shari'ah noncompliance risk

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Internal audit results/scores

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Risk indicators

<sup>5</sup> Risk and self-assessment techniques

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Risk mapping

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Causal event indicators

<sup>8</sup> Internal loss event database

<sup>&</sup>lt;sup>9</sup> External loss event database

<sup>10</sup> Balanced scorecard

<sup>11</sup> Total Quality Management (TQM) techniques

<sup>12</sup> Six Sigma

### بنابراین می توان بخشهای سه گانه مدیریت ریسک در بانکداری اسلامی را به صورتی که در شکل ۱ ارایه شده است ترسیم کرد.



شکل ۱- رویکرد سه فازی مدیریت ریسک در بانکداری اسلامی (یافتههای نویسندگان). Figure 1- Three-phase approach to risk management in Islamic banking (authors' findings).

مهم ترین مطالعاتی که در حوزه مدیریت ریسک در بانکهای کشورهای اسلامی در ۱۵ سال اخیر انجام شدهاند در جدول ۱ ارایه شده است.

جدول ۱- پژوهشهای انجام شده در حوزه مدیریت ریسک در کشورهای اسلامی. Table 1- Research conducted in the field of risk management in Islamic countries.

محققين	موضوع و حوزه پژوهش	روش و نتایج پژوهش
حکیم و نعیم	سودآوری و مدیریت	این پژوهش سودآوری و مدیریت ریسک در بانکداری را در دو کشور برجسته در خاورمیانه و شمال
[14]	ریسک در بانکداری:	آفریقا ٔ یعنی مصر و لبنان بررسی کرده است. اطلاعات این پژوهش شامل مشاهدات سالانه از ۴۳
	تحلیل تطبیقی مصر و	بانک لبنانی و ۶۲ بانک مصری بین سالهای ۱۹۹۳ و ۱۹۹۹ است. در این پژوهش با ذکر تفاوت در
	لبنان	ساختار نظام بانکی و تغییرات پولی در مصر و لبنان، در مورد تاثیر نقدینگی، اعتبار و سرمایه بر
		سودآوری بانکی در بخش بانکی هر کشور تحقیق شده است. یافتههای این پژوهش براساس نتیجه
		گیری در مورد قدرت شیوههای مدیریت ریسک و اجرای مقررات بانکی است. نتایج نشان میدهد
		که بازده سهام در بانکداری صرفنظر از کشور، یک عملکرد مستقیم و افزایش دهنده فعالیتهای
		وامدهی بانکی است. همچنین با توجه به تاثیرات ویژه هر کشور، پیوند محکمی بین کفایت سرمایه
		و بازده بانک تجاری تبیین شد، زیرا سرمایه گذاری بالا مانع بازگشت است.
الجنابي [9]	مدیریت ریسک پویا در	هدف از این مقاله ارایه فنها و استراتژیهای مدیریت ریسک فعال است که میتواند در مورد اوراق
	بازارهای مالی اسلامی	بهادار و سرمایه گذاری در بازارهای مالی نوظهور اسلامی مانند بازارهای بورس و سهام مراکش
	(مراکش)	استفاده شود. این رویکرد مبتنی بر مفهوم مشهور ارزش در معرض خطر $^{7}$ و همچنین نوآوری یک
		ابزار نرمافزاری با استفاده از فن ماتریس-جبر است. یافتههای این مطالعه بر بازارهای مالی مراکش
		نشان می دهد که اگرچه در توزیع بازده در بازارهای نوظهور و اسلامی، فاصله روشنی از توزیع نرمال
		وجود دارد، اما این مساله بدون نیاز به روشهای تحلیلی پیچیده ریاضی قابل حل است.
. 1 . 1.	e	
	شیوههای مدیریت ریسک	در این پژوهش از پرسشنامه استاندارد استفاده شده است که شامل شش جنبه است: درک ریسک
	در بانکهای اسلامی	و مدیریت ریسک، ارزیابی و تجزیهوتحلیل ریسک، شناسایی ریسک، نظارت بر ریسک، تجزیهوتحلیل
	(پاکستان)	ریسک اعتباری و شیوههای مدیریت ریسک. یافتههای این مطالعه نشان داد که بانکهای اسلامی
		در مدیریت ریسک تا حدودی کار آمد هستند که RM ،URM و CRA موثرترین متغیرها در
		هستند.

<sup>2</sup> Value At Risk (VAR)

# جدول ۱- ادامه. Table 1- Continued.

روش و نتایج پژوهش	موضوع و حوزه پژوهش	محققین
در این پژوهش پرسشنامهای تهیه شده است که در بخش اول شامل شش جنبه ریسک است: درک	شیوههای مدیریت ریسک	ابوالحسنى و
و مدیریت ریسک، ارزیابی و تجزیهوتحلیل ریسک، شناسایی ریسک، نظارت بر ریسک، تجزیهوتحلیل	در بانکهای اسلامی	حسني مقدم
ریسک اعتباری و شیوههای مدیریت ریسک؛ بخش دوم شامل دو سوال مبتنی بر مقیاس عددی	(برونیی <sup>۱</sup> )	[4]
است که مرتبط با دو موضوع است: روش شناسایی و مواجهه با ریسک در بانکهای نمونه. یافتههای		
این مطالعه نشان داد که سه نوع مهم از ریسک که بانکهای اسلامی در برونیی با آن روبرو هستند		
عبارتاند از ریسک ارزی، ریسک اعتباری و سپس ریسک عملیاتی. همچنین مشخص شد که		
بانکهای اسلامی در مدیریت ریسک تا حدودی کار آمد هستند و RI و RAA تاثیرگذار ترین متغیرها		
د <sub>ر</sub> شیوههای مدیریت ریس <i>ک</i> هستند.		
در این تحقیق از دادههای اولیه جمع آوری شده با استفاده از پرسشنامه استفاده شده است. یافتههای	ابزارهای مدیریت ریسک	تفری و
این پژوهش نشان داد که در استفاده از روشهای کاهش ریسک اعتباری و همچنین میزان	در بانکهای اسلامی	همكاران
گستردگی استفاده از ابزارهای مدیریت ریسک عملیاتی تفاوت معناداری بین بانکهای اسلامی و	(مالزی)	[17]
غیر اسلامی وجود دارد؛ بنابراین ابزارها و نظامهای مدیریت ریسک برای بانکداری اسلامی ناکافی		
هستند، بهویژه در زمینههای مهمی مانند نظامهای فناوری اطلاعات در تجزیهوتحلیل ریسک؛ و		
ظرفیت سرمایه انسانی متخصص. این بدان معناست که برای مدیریت ریسک در بانکداری اسلامی،		
نوآوری و پیشرفت محصول بیشتر موردنیاز است.		
این پژوهش از روش پیمایشی برای جمعآوری دادهها استفاده کرده است. نمونه پژوهش شامل	مدیریت ریسک اعتباری	مسعود و
شش بانک تجاری از امارات متحده عربی با سه بانک غیر اسلامی و سه بانک اسلامی و ۱۴۸ مدیر	در بانکهای اسلامی و	همكاران
ریسک اعتباری بهعنوان پاسخگو به سوالات است. هدف از این تحقیق، بررسی عوامل تمایز بین	غير اسلامي (امارات)	[20]
بانکهای اسلامی و غیر اسلامی در امارات متحده عربی است که با قرار دادن یک مدل رگرسیون		
لجستیک باینری انجام شده است. یافتههای این مطالعه نشان داده است که مدیران بانکهای		
اسلامی اکنون تنها به تجربیات شخصی و تحلیل ریسک اعتباری ساده اعتماد ندارند و علاوهبر		
روشهای سنتی، فنهای جدیدتر و قویتری را نیز توسعه میدهند و ریسک اعتباری خود را در		
امارات متحده عربی نسبت به بانکهای غیر اسلامی مدیریت می کنند؛ که این نشان دهنده احتمال		
پیشرفت بیشتر در مدیریت ریسک اعتباری آنها است.		
هدف این پژوهش بررسی این موضوع است که آیا شیوههای مدیریت ریسک بهطور قابل توجهی به	شیوههای مدیریت ریسک	ابو حسین و
نوع بانک (غیر اسلامی یا اسلامی) مربوط است یا خیر؛ و همچنین مدیریت ریسک، شناسایی ریسک،	بانکهای سنتی و	العجمي [5]
تحلیل ریسک، نظارت بر ریسک و تحلیل ریسک اعتباری موردبررسی قرار گرفتند. برای جمعآوری	اسلامي (بحرين)	
دادهها نمونهای از بانکداران از طریق پرسشنامه موردبررسی قرار گرفتند و نتایج حاصل از چندین		
روش آماری و اقتصادسنجی برای آزمون فرضیهها مورداستفاده قرار گرفتند. یافتهها نشان داد که		
بانکها در بحرین درک روشنی از ریسک و مدیریت ریسک دارند و ریسک اعتباری، نقدینگی و		
عملیاتی مهمترین ریسکهای پیش روی بانکهای غیر اسلامی و اسلامی است. به نظر میرسد که		
سطح ریسکهای بانکهای اسلامی نسبت به بانکهای غیر اسلامی بسیار زیاد است. به همین		
ترتیب، ریسکهای کشور، نقدینگی، عملیاتی و مسکن در بانکهای اسلامی بیشتر از بانکهای غیر		
اسلامی است.		
در این پژوهش سه مرحله مدیریت ریسک اعتباری برای ابزار تقسیم سود و زیان ارایه شده است.	مدیریت ریسک اعتباری:	حفصا اورهان
ابتدا تعریف جدید ریسک اعتباری سازگار با ابزارهای تقسیم سود و زیان ارایه شده که با این تعریف،	ابزارهای سود و زیان در	آسترم [26]
عوامل خطر احتمالی اعتبار شناسایی میشوند. سپس ازنظر اندازهگیری ریسک اعتباری، یک	بانکداری اسلامی	
چارچوب کلی آیندهنگر برای امتیازدهی اعتبار مشتریان ترسیم شده است. در انتها، سه گروه از	(بوسنی و هرزگوین)	
ابزارهای کاهش ریسک اعتباری شامل ترتیبات قراردادی، ترتیبات حسابداری، افشا و شفافیت		
اطلاعات پیشنهاد شده است. یافتهها نشان داد که تفاوتهایی در ابزارهای تقسیم سود و زیان در		
بانکداری اسلامی وجود دارد. این اختلافات به دلیل ساختار سهام تقسیم ریسک مبتنی بر حقوق		
صاحبان سهام است. ازاینرو، رویکرد کلاسیک مدیریت ریسک اعتباری در چارچوب توافقنامههای		
مشارکت و مضاربه کافی نیست. در این مطالعه، رویکر د جدیدی برای فرایند مدیریت ریسک اعتباری		
در قراردادهای مضاربه و مشارکت ارایه داده است.		

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Brunei Darussalam

# جدول ۱- ادامه. Table 1- Continued.

روش و نتایج پژوهش	موضوع و حوزه پژوهش	محققین
هدف کلی این پژوهش، بررسی شیوههای فعلی حسابرسان داخلی در بانکهای اردن در مورد	نقش ممیزی داخلی در	عبداللطيف و
مدیریت ریسک است. به همین منظور به کمک پرسشنامه نظرات حسابرسان داخلی در مورد نقش	مديريت ريسک-تجارب	كاووق [3]
آنها در مدیریت ریسک موردبررسی قرار گرفت. پرسشنامه شامل سوالاتی در مورد ۲۰ نوع ریسک	بانکهای اردن	
مختلف است؛ و برای هر ریسک، چگونگی واکنش حسابرسان داخلی را مطرح میکند. یافتههای		
این مطالعه نشان میدهد که نقش حسابرسان داخلی در مدیریت ریسک در بانکهای اردن محدود		
است. ریسکهایی که حسابرسان داخلی بیشتر در مدیریت آنها درگیر بودند، مربوط به رعایت		
مقررات بود، درحالی که کمترین ریسک در مورد مسایل مرتبط با اقتصاد و فرهنگ اردن بود.		
در این پژوهش از پرسشنامه برای بررسی شیوههای مدیریت ریسک استفاده شده است. مرجع اصلی	اصول راهنمای مدیریت	رزمن و
پرسشنامه اصول راهنمایی IFSB در مورد مدیریت ریسک است و پاسخدهندگان یا مسئولان اصلی	ریسک توسط بانکهای	عبدالرحمان
ریسک یا دارندگان سایر مناصب ارشد درگیر در مدیریت ریسک در بانکهای اسلامی بودند. سپس	اسلامی (IFSB)-مالزی	[30]
یک آزمون نا پارامتری برای توضیح تفاوت میانگین نمرات در روشهای مدیریت ریسک توسط		
بانکهای اسلامی انجام شده است. یافتهها نشان داد که بانکهای اسلامی فاقد شیوههای موثر		
مدیریت ریسک در رابطه با ریسک نقدینگی، ریسک تجاری جابجایی و ریسک سرمایه گذاری هستند.		
بااین حال، بانکهای اسلامی در مدیریت ریسک عملیاتی و ریسک عدم انطباق شرعی نسبتا خوب		
بودند. این مطالعه نشان داد که بین عملکرد ریسک سرمایه گذاری براساس اندازه، نوع و سن بانک		
اسلامی تفاوت معنیداری وجود دارد. علاوهبراین، بین بانکهای اسلامی در MENA و کشورهای		
آسیایی در رابطه با عملکرد ریسک تجاری جابجایی، ریسک عملیاتی و مدیریت ریسک عدم انطباق		
شرعی تفاوت معناداری مشاهده شد.		
در این پژوهش نمونهای از شش بانک غیر اسلامی و دو بانک اسلامی در مصر انتخاب شد. با استفاده	مدیریت ریسک نقدینگی:	عبدالمجيد
از نسبتهای نقدینگی، دادهها شامل تجزیهوتحلیل صورتهای مالی برای دوره ۲۰۰۴ تا ۲۰۱۱	سنتی در مقابل نظام	[2]
است. یافتهها نشان داد که بانکهای غیر اسلامی مصر ازنظر مدیریت ریسک نقدینگی از بانکهای	بانکی اسلامی (مصر)	
اسلامی عملکرد بهتری دارند. این تفاوت عملکرد را میتوان به در دسترس بودن بیشتر پول در		
بانکهای غیر اسلامی نسبت به اسلامی نسبت داد، علاوهبراین، مقررات بانک مرکزی مصر در مورد		
سرمایه و الزامات نقدینگی برای بانکهای اسلامی، عملکرد آنها را مختل میسازد و کاهش		
مىدهد.		
دادههای این مطالعه از گزارشهای سالانه کلیه بانکهای اسلامی از بنگلادش با استفاده از بانک	الگوی به اشتراکگذاری	چاودوری و
اطلاعاتی و گزارش سالانه برای دوره ۱۹۸۳ تا ۲۰۱۴ بهدستآمده است. در این پژوهش از رویکرد	ریسک در بانکهای	همكاران
توزیع تاخیری رگرسیون خودکار استفاده شده است. یافتهها نشان داد که ابزارهای تقسیم ریسک با	اسلامی (بنگلادش)	[13]
سودآوری و رشد اقتصادی کشور رابطه مثبت دارد. همچنین ابزارهای تقسیم بدون ریسک نقش		
مهمی در سودآوری بانک اسلامی دارند اما با رشد اقتصادی کشور ارتباط منفی دارند.		
هدف از این تحقیق توسعه یک مدل مفهومی است که شامل متغیرهای مربوط به روشهای تامین	فاکتورهای مالی، ریسک،	بلخایوی و
مالی، ریسکپذیری، کارایی و سودآوری بانکهای اسلامی در کشورهای شورای همکاری خلیجفارس	کارایی و سودآوری در	همكاران
است. نتایج این تحقیق نشان داد که تاثیر کلی روشهای تامین مالی بر سودآوری بانکها زیاد و	بانکهای اسلامی:	[11]
ازنظر آماری قابل توجه است. همچنین مشارکت در سطح بالاتر در بودجه مضاربه و مشارکت باعث	مدلسازی برای	
ایجاد ریسک اعتباری بالا میشود. تامین مالی مرابحه بهطور مستقیم و غیرمستقیم سودآوری را	کشورهای شورای	
افزایش داده و همزمان نسبت سرمایه و کارایی هزینه بانکهای اسلامی در کشورهای شورای	همکاری خلیجفارس <sup>۱</sup>	
همکاری خلیجفارس را بهبود میبخشد.		
نتایج کلی این تحقیق نشان میدهد که سودآوری بانکهای کشورهای خاورمیانه و آفریقای شمالی	روابط متقابل بین ریسک	عبدالعزيز و
نسبت به افزایش ریسکهای اعتباری/نقدینگی حساسیت منفی و معناداری دارد و این تاثیر منفی	اعتباری، ریسک نقدینگی	همكاران [1]
برای اثرات جداگانه یا متقابل این دو ریسک تایید شد. علاوهبراین، سودآوری بانک سطح ریسکهای	و سودآوری بانک در	
اعتباری و نقدینگی را به میزان قابل توجهی کاهش میدهد. همچنین قانون و نظم بهعنوان کیفیت	منطقه MENA	
سازمانی سودآوری بانکهای MENA را افزایش میدهد و از ریسک اعتبار و نقدینگی میکاهد.		



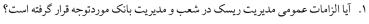


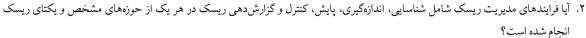
ابوالحسني و حسني مقدم [4] پژوهشي با عنوان بررسي انواع ريسک و روشهاي مديريت آن در نظام بانکداري بدون رباي ايران انجام دادند. نتایج این پژوهش نشان داد که دو نوع ریسک در بانکداری بدون ربای ایران وجود دارد: ۱- ریسکهایی که بین نظام بانکداری بدون ربا و نظام بانکداری غیر اسلامی مشترک هستند و ۲- ریسکهایی که با توجه به ویژگیهای خاص نظام بانکداری بدون ربا، فقط به این نظام اختصاص دارند. همچنین برخی از روشهای مدیریت ریسک متداول قابلیت کاربرد در بانکداری بدون ربای ایران را دارند مانند تبدیل به اوراق بهادار کردن داراییها اما روشها و فنهایی نیز وجود دارند که فقط در بانکداری بدون ربا کاربرد دارند مانند تبدیل مضاربه به جعاله. بسیاری از قراردادها و قانونهای اسلامی، روشهای سودمند و مفیدی جهت کاهش و مدیریت ریسک در نظام بانکداری بدون ربا ارایه می کنند مانند قرارداد صلح. موسویان و موسوی بیدکی [24] پژوهشی با عنوان مدیریت ریسک اعتباری در بانکداری اسلامی از طریق سوآپ نکول اعتباری انجام دادند. در این پژوهش با رویکرد فقهی به بررسی امکان استفاده از سوآپ نکول اعتباری در بانکداری اسلامی پرداخته شده و نشان داده شده که استفاده از آن به شیوههای گوناگون قابل تصحیح است. فرضیه امکان تطبیق سوآپ نکول اعتباری با قراردادهای بیمه و ضمان بررسی و سرانجام براساس موازین فقه امامیه مورد تایید قرار گرفته است. همچنین با فرض سوآپ نکول اعتباری در قالب قرارداد جدید مورد توجه قرار گرفته و نشان داده شده که به جهت رعایت شرایط عمومی صحت معاملهها، تصحیح آن به عنوان عقد مستحدث نیز امکان پذیر است. نظریور و رضایی [25] پژوهشی با عنوان مدیریت ریسک اعتباری در بانکداری اسلامی با رویکرد بررسی عقود و الگوی پرداخت تسهیلات انجام دادند. نتایج این پژوهش نشان داد که نظام کنونی بانکداری بدون ربای ایران ریسکهایی دارد که برخی از آنها به علت کاستیها و نواقصی در قانون فعلی بانکداری بدون ربای ایران پدید میآیند. برخی راهکارهای پیشنهادی این پژوهش عبارتاند از بازنگری قانون عملیات بانکی بدون ربا بهویژه در جذب و تخصیص وجوه، بازنگری در الگوی عملیاتی نظام بانکی، پدیدآوران نظام کارای سنجش و رتبهبندی اعتباری و آموزش کارکنان بانکی با روشهای تامین مالی اسلامی.

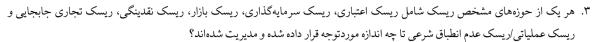
زارع و اسمعیلی اتویی [29] پژوهشی با عنوان مدلسازی مدیریت ریسک بینالملل در بانکداری جمهوری اسلامی ایران با توجه به مولفه های امنیت ملی جمهوری اسلامی و شرایط تحریم انجام دادند. در این پژوهش به منظور دستیابی به الگوی مفهومی مدیریت ریسکها، مجموعه راهکارهای شناسایی شده در قالب چهار عنوان دسته بندی شده است. دسته اول راهکارهای کلی و عمومی که به نقش بانکها در توسعه و برقراری ساختار مستحکم اقتصادی در کشور که توان مقابله و مقاومت در برابر فشارهای خارجی را داشته باشد، مربوط می شود. دسته دوم از راهکارها به استفاده از سناریوهای جایگزین در مواردی که به دلیل تحریمهای اعمال شده، بهره مندی از راههای معمول و متداول برای انجام امور بانکی مقدور نیست، مربوط می شود. دسته سوم راهکارهایی که بیشتر جنبه فنی دارند و به شکلی به دنبال استفاده از منافذ موجود در تحریمها و دور زدن آنها هستند. دسته چهارم راهکارهایی که به دنبال تضعیف راهکارهای مورداستفاده طرفهای متخاصم هستند.

ثقفی و همکاران [31] پژوهشی با عنوان الگوی جامع مدیریت ریسک اعتباری در نظام بانکداری ایران انجام دادند. این پژوهش به کمک روش نظریه داده بنیاد مدلی شامل سه بعد و ۱۱ مولفه ارایه کرده است. ابعاد اصلی این مدل عبارت اند از: روشها و فنهای مناسب، زیرساختهای کارآمد و خطمشی و استراتژی جامع. در این مدل هسته مرکزی و ریشه مولد یک الگوی جامع مدیریت ریسک اعتباری، خطمشیهای اعتباری جامع است که بر مبنای آن زیرساختهای کارآمد و یکپارچه شکل میگیرد و هر دو باهم زمینه اجرای مناسب روشها و متدلوژی مناسب برای مدیریت ریسک اعتباری را فراهم میسازند.

در مطالعات پیشین در کشورهای اسلامی، جنبههای مختلف مدیریت ریسک در بانکداری اسلامی و غیر اسلامی اعم از شیوهها، فرایندها و ابزارها موردبررسی قرار گرفتند؛ اما در کشور ما به دلیل اینکه تمام بانکها از الگوی اسلامی پیروی می کنند، در این پژوهش جنبههای مدیریت ریسک در بانکداری اسلامی موردنظر بوده است؛ اما مدلی که این پژوهش از آن برای ارزیابی مدیریت ریسک استفاده کرده است مدلی جامع بوده و تنها در یکی از مطالعات از آن بهره گرفته شده است. همچنین در کشور ما مطالعات مدیریت ریسک در بانکداری اسلامی به ارزیابی و مدیریت ریسک به صورت جامع (نگاه به تمام جنبههای ریسک اعم از نقدینگی، اعتباری و ...) نپرداختهاند. نوآوری دیگر این پژوهش همان طور که قبلا اشاره شد استفاده از الگوی IFSB در ارزیابی و تحلیل مدیریت ریسک بوده است که دیدگاهی جدید و جامع است. با توجه به مبانی نظری مدیریت ریسک و مطالعاتی که در بانکداری کشورهای اسلامی در این حوزه انجام شده است، بانکداری در کشور ما نیز برای ارتقا و پیشرفت در عرصه بین المللی نیاز مند به کارگیری ابزارها و پیشبرد فرایندهای مدیریت ریسک در جوزه های مختلفی که اشاره شد است. لذا هدف این پژوهش بررسی الزامات مدیریت ریسک در بانک است؛ بنابراین سوالاتی که این چوهش به دنبال پاسخ آن هاست عبارت اند از:









#### ٣- روش پژوهش

فرایند انجام پژوهش شامل دو مرحله است: مرحله اول مطالعات کتابخانهای و تدوین پرسشنامه و مرحله دوم پیمایش و تجزیهوتحلیلهای آماری.

# ۱-۳- فرایند انجام پژوهش

مطالعات میدانی در این پژوهش با روش توصیفی پیمایشی به کمک ابزار پرسشنامه انجام شد. در فرایند پیمایش ۳۵ نفر از کارکنان شعب و مدیریت بانک شرکت کردند. سپس جهت ارزیابی وضعیت مدیریت ریسک در بانک موردمطالعه، تحلیل به کمک شاخصهای آمار توصیفی، آزمون نرمالیتی داده ها و آزمون فریدمن انجام شده است. در شکل ۲ فرایند روش پژوهش نشان داده شده است.

ش	بخش اول پژوه				
تأیید روایی و پایایی پرسشنامه به وسیله ۲۵ نفر از	ترجمه پرسشنامه معتبر بر اساس اصول	مطالعات كتابخانهاي			
خبرگان	راهنماي IFSB				
، ریسک بانکداری اسلامی	خروجی اول: پرسشنامه ارزیابی مدیریت				
ش	بخش دوم پژوه				
تجزیهوتحلیلهای آماری (توصیفی و	فرآيند پيمايش با ابزار پرسشنامه تجزيهوتحليل				
استنباطی)					
: مديريت ريسك در بانك	خروجي دوم: شناسايي وضعيت موجود				
جمع بندي نتايج بخش اول و دوم					
خروجي نهايي:					
تحليل شكاف موجود بين وضعيت موجود و وضعيت مطلوب مديريت ريسك					
، پروژههای بهبود	ارانه پیشنهادهایی جهت انجام				

شکل ۲- فرایند انجام پژوهش. Figure 2- Research process.

#### ۲-۳- روایی و پایایی پرسشنامه

پرسشنامهای که در این پژوهش به کار گرفته شده است پرسشنامه ارایه شده توسط رزمن و عبدالرحمان [30] براساس اصول راهنمای IFSB در سال ۲۰۱۵ است. این پرسشنامه از ۷ بخش و ۴۲ سوال تشکیل شده است. بخش های پرسشنامه عبارتاند از:

- ۱. الزامات عمومی مدیریت ریسک (شامل ۷ سوال).
  - ۲. مدیریت ریسک اعتباری (شامل ۶ سوال).
- $^{\prime}$ . مدیریت ریسک سرمایهگذاری (شامل  $^{\prime}$  سوال).
  - 3.  $\alpha \log 2$   $\alpha \log 3$   $\alpha \log 3$   $\alpha \log 3$   $\alpha \log 3$

<sup>1</sup> Credit risk management

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Equity investment risk management

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Market risk management



o. مدیریت ریسک نقدینگی (شامل ۷ سوال).

۷. ریسک عملیاتی / مدیریت ریسک عدم انطباق شرعی (شامل V سوال).

پس از ترجمه پرسشنامه فوق، روایی آن توسط خبرگان تایید و برخی نکات ویرایشی اعمال شد. خبرگان شامل خبرگان بانکی (مدیران و روسای شعب) و اساتید دانشگاهی حوزههای مرتبط شامل مدیریت هیلی ستراتژی و مدیریت دولتی بوده است. جهت بررسی پایایی پرسشنامه نیز از آزمون آلفای کرونباخ استفاده شده است. نتایج این آزمون با استفاده از نرمافزار Spss 23 محاسبه شده و ضریب کرونباخ کرونباخ محسبه شده و ضریب کرونباخ ۲۹۵/ به دست آمد.

## ۴- یافتههای پژوهش

در این بخش یافته های پژوهش مطابق فرایندی که در شکل ۲ نشان داده شد، ارایه شده است.

#### ۱-۴- انجام فرایند پیمایش

برای انجام فرایند پیمایش پرسشنامه ارزیابی مدیریت ریسک بانکداری اسلامی براساس اصول راهنمای IFSB شامل ۴۲ سوال با طیف پنجگانه لیکرت در بین کارکنان بانک توزیع گردید. از بین ۵۰ پرسشنامه توزیع شده تعداد ۳۵ پرسشنامه کامل شده و صحیح جمع آوری شد. مراحل انجام آزمونهای آماری در این پژوهش عبارت است از:

- ١. تعيين نرماليتي دادهها (آزمون كولموگروف-اسميرنوف) و تبيين اهميت نتايج به كمك نتايج آمار توصيفي.
  - ۲. اولویتبندی حوزههای قابل بهبود در مدیریت ریسک بانک موردمطالعه به کمک آزمون فریدمن.
- ٣. تعيين نرماليتي دادهها (آزمون كولموگروف-اسميرنوف) و تبيين اهميت نتايج به كمك نتايج آمار توصيفي.

در انتخاب یک آزمون باید تصمیم بگیریم که آیا از آزمونهای پارامتریک استفاده کنیم یا آزمونهای نا پارامتریک. یکی از اصلی ترین ملاکها برای این انتخاب انجام آزمون کولموگروف-اسمیرنوف است. هنگام بررسی نرمال بودن دادهها ما فرض صفر مبتنی بر اینکه توزیع دادهها نرمال است را در سطح خطای %۵ آزمون میکنیم. برای آزمون نرمالیته فرضهای آماری بهصورت زیر تنظیم میشود:

- H0: توزیع دادههای مربوط به هر یک از متغیرها (سوالات) نرمال است.
- H1: توزیع داده های مربوط به هر یک از متغیرها (سوالات) نر مال نیست.

بنابراین اگر آماره آزمون بزرگتر مساوی ۰/۰۵ به دست آید، در این صورت دلیلی برای رد فرض صفر مبتنی بر اینکه داده نرمال است. وجود نخواهد داشت. بهعبارتدیگر توزیع داده ها نرمال است. با توجه به نتایج آزمون کولموگروف-اسمیرنوف یکبعدی در این پژوهش، توزیع نمونه نرمال نیست؛ بنابراین برای بررسی شاخصهای دیگر باید از آزمونهای نا پارامتریک استفاده کنیم.

جدول ۲- نتایج آزمون کولموگروف-اسمیرنوف یکبعدی. Table 2- Results of one-dimensional Kolmogorov-Smirnov test.

سطح معنی داری	$\mathbf{K} ext{-}\mathbf{S}$ آماره آزمون	، نرمال	پارامترها <i>ی</i>	حجم نمونه	مولفهها
		انحراف معيار	میانگین		
0.000	0.322	0.857	3.83	35	مولفه ۱
0.000	0.248	0.912	3.86	35	مولفه ۲
0.000	0.243	0.796	3.89	35	مولفه ۳
0.000	0.279	0.802	3.66	35	مولفه ۴

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Liquidity risk management

<sup>3</sup> Operational risk/Shari'ah non-compliance risk management

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Displaced commercial risk management

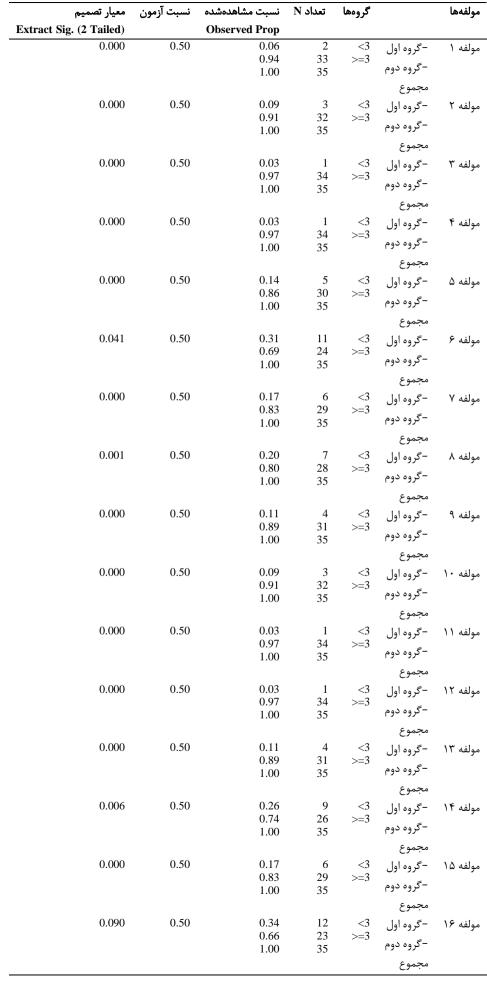
جدول ۲- ادامه. Table 2- Continued.

سطح معنی داری	آماره آزمون K-S	ite 2- Continu ، نرمال	پارامترها <i>ی</i>	حجم نمونه	مولفهها
		انحراف معيار	میانگین		
0.000	0.276	0.832	3.31	35	مولفه ۵
0.006	0.178	1.022	3.11	35	۔ مولفه ۶
0.000	0.276	0.747	3.17	35	۔ مولفه ۷
0.000	0.242	1.039	3.46	35	۔ مولفه ۸
0.000	0.260	0.812	3.40	35	مولفه ۹
0.000	0.276	0.852	3.74	35	مولفه ۱۰
0.000	0.276	0.747	3.83	35	مولفه ۱۱
0.000	0.263	0.684	4.34	35	مولفه ۱۲
0.000	0.282	1.043	3.97	35	مولفه ۱۳
0.001	0.205	0.891	3.17	35	مولفه ۱۴
0.000	0.333	0.684	3.06	35	مولفه ۱۵
0.000	0.240	0.944	2.86	35	مولفه ۱۶
0.000	0.255	0.932	2.69	35	مولفه ۱۷
0.000	0.210	1.003	3.23	35	مولفه ۱۸
0.000	0.232	0.932	3.31	35	مولفه ۱۹
0.000	0.238	0.772	2.86	35	مولفه ۲۰
0.000	0.236	1.003	2.77	35	مولفه ۲۱
0.000	0.292	0.850	2.57	35	مولفه ۲۲
0.000	0.210	0.919	2.74	35	مولفه ۲۳
0.000	0.333	0.684	3.94	35	مولفه ۲۴
0.000	0.216	0.919	3.51	35	مولفه ۲۵
0.000	0.244	0.785	3.17	35	مولفه ۲۶
0.000	0.292	0.684	3.34	35	مولفه ۲۷
0.000	0.358	0.612	3.49	35	مولفه ۲۸
0.000	0.323	0.667	3.29	35	مولفه ۲۹
0.001	0.204	1.040	2.51	35	مولفه ۳۰
0.002	0.195	0.919	3.09	35	مولفه ۳۱
0.000	0.239	0.796	2.89	35	مولفه ۳۲
0.000	0.251	0.919	3.09	35	ر مولفه ۳۳
0.000	0.260	1.004	2.86	35	ر مولفه ۳۴
0.000	0.219	0.968	3.06	35	مولفه ۳۵
0.000	0.330	0.677	3.80	35	ر مولفه ۳۶
0.000	0.244	0.938	3.34	35	ر مولفه ۳۷
0.000	0.222	0.868	3.20	35	مولفه ۳۸
0.000	0.271	0.767	4.00	35	مولفه ۳۹
0.000	0.255	0.772	4.14	35	ر مولفه ۴۰
0.000	0.328	0.785	4.17	35	مولفه ۴۱
0.000	0.267	0.692	4.14	35	ر مولفه ۴۲



17/

جدول ۳- نتایج آزمون دوجملهای. Table 3- Results of the binomial test.





جدول ۳- ادامه. Table 3- Continued.

		Table 5- Contin				
معيار تصميم	نسبت آزمون	نسبت مشاهدهشده	تعداد N	گروهها		مولفهها
Extract Sig. (2 Tailed)		Observed Prop				
1.000	0.50	0.49	17	<3	–گروه اول	مولفه ۱۷
		0.51	18	>=3	-گروه دوم	
		1.00	35			
					مجموع	
0.001	0.50	0.20	7	<3	–گروه اول	مولفه ۱۸
		0.80	28	>=3	رر ری –گروه دوم	
		1.00	35		- دروه دوم	
					مجموع	
0.001	0.50	0.20	7	<3	–گروه اول	مولفه ۱۹
		0.80	28	<3 >=3	عرود بون	, , ,
		1.00	35		–گروه دوم	
					مجموع	
0.175	0.50	0.37	13	<3	–گروه اول	. دانه ۲۰
0.175	0.50	0.63	22	>=3	حروه اول	مونقه ۱۰
		1.00	35		-گروه دوم	
					مجموع	
0.736	0.50	0.46	16	-2		J
0.736	0.30	0.46 0.54	19	<3 >=3	–گروه اول	مولفه ۲۱
		1.00	35	>-3	–گروه دوم	
		1.00	33			
				_	مجموع	
0.736	0.50	0.54	19	<3	–گروه اول	مولفه ۲۲
		0.46	16	>=3	–گروه دوم	
		1.00	35			
					مجموع	
0.311	0.50	0.40	14	<3 >=3	–گروه اول	مولفه ۲۳
		0.60	21	>=3	-گروه دوم	•
		1.00	35		تروه دوم	
					مجموع	
0.000	0.50	0.03	1	<3	–گروه اول	مولفه ۲۴
		0.97	34	<3 >=3		
		1.00	35		–گروه دوم	
					مجموع	
0.000	0.50	0.14	5	<3		مولفه ۲۵
		0.86	30	>=3		1 w 4w9w
		1.00	35		–گروه دوم	
					مجموع	
0.001	0.50	0.20	7	3		YG .:1
0.001	0.50	0.80	28	<3 >=3		مولقه ۱۲
		1.00	35	7-3	–گروه دوم	
					محموع	
0.000	0.50	0.00	2	2	مجموع	
0.000	0.50	0.09	3	<3 >=3	-گروه اول	مولفه ۲۷
		0.91 1.00	32 35	>=3	–گروه اول –گروه دوم	
		1.00	33			
					مجموع	
0.000	0.50	0.00	0	<3 >=3	–گروه اول	مولفه ۲۸
		1.00	35	>=3	-گروه دوم	
		1.00	35			
					مجموع	
0.000	0.50	0.09	3	<3	–گروه اول	مولفه ۲۹
		0.91	32	>=3	-گروه دوم	•
		1.00	35		کروه دوم	
					مجموع	
1.000	0.50	0.51	18	<3	–گ وه اول	مولفه ۳۰
		0.49	17	>=3	–گروه اول –گروه دوم	, .
		1.00	35		- کروه دوم	
					مجموع	
0.041	0.50	0.31	11	<3	-گ ده اوا	ماهه ۳۱
0.011	5.25	0.69	24	<3 >=3	–گروه اول –گروه دوم	موسه ، ،
		1.00	35		–گروه دوم	
					مجموع	
					٠,٠,٠	



١٣

جدول ۳- ادامه. Table 3- Continued.

مولفهها		گروهها	تعداد N	نسبت مشاهدهشده	نسبت آزمون	معيار تصميم
				Observed Prop		Extract Sig. (2 Tailed)
مولفه ۳۲	–گروه اول	<3	13	0.37	0.50	0.175
	–گروه دوم	>=3	22 35	0.63 1.00		
	مجموع		33	1.00		
ماذاه ۳۳	. رے –گروہ اول	<3	10	0.29	0.50	0.017
11 3090		>=3	25	0.71		
	-گروه دوم		35	1.00		
	مجموع	_				
مولفه ۳۴	–گروه اول	<3	16	0.46	0.50	0.736
	–گروه دوم	>=3	19 35	0.54 1.00		
	مجموع		33	1.00		
مراه ۸ ۳۸	–گروه اول	<3	9	0.26	0.50	0.006
	حرو۔ <sub>'</sub> وں ۔	<3 >=3	26	0.74		
	–گروه دوم		35	1.00		
	مجموع					
مولفه ۳۶	–گروه اول	<3 >=3	1	0.03	0.50	0.000
	–گروه دوم	>=3	34	0.97		
	مجموع		35	1.00		
٠. اغد ٣٧	حبیبوے –گروہ اول	<3	8	0.23	0.50	0.002
موسه۱۱		<3 >=3	27	0.77	0.50	0.002
	-گروه دوم		35	1.00		
	مجموع					
مولفه ۳۸	–گروه اول	<3 >=3	7	0.20	0.50	0.001
	–گروه دوم	>=3	28	0.80		
			35	1.00		
wa	مجموع	-2	1	0.03	0.50	0.000
مولفه ۱٦	–گروه اول	<3 >=3	34	0.03	0.50	0.000
	–گروه دوم	/-3	35	1.00		
	مجموع					
مولفه ۴۰	–گروه اول –گروه دوم	<3 >=3	1	0.03	0.50	0.000
•	-گدوه دوه	>=3	34	0.97		
			35	1.00		
<b>16</b> ( )	مجموع	/3	1	0.03	0.50	0.000
مولفه ۲۱	–گروه اول	<3 >=3	34	0.03	0.50	0.000
	-گروه دوم	. –3	35	1.00		
	مجموع					
مولفه ۴۲	–گروه اول	<3	0	0.00	0.50	0.000
	–گروه اول –گروه دوم	>=3	35 35	1.00 1.00		
			33	1.00		

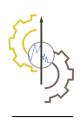
مطابق نتایج جدول ۳ مولفههایی که دارای سطح معنی داری بیشتر از ۰/۰۵ هستند از دیدگاه پاسخ دهندگان نمره کمتری نسبت به مولفههای دیگر داشته اند، به این معنا که باید توجه بیشتری به این مولفههای مدیریت ریسک معطوف شود. این مولفهها عبارت اند از: مولفههای ۱۶، ۱۷، ۲۰، ۲۱، ۲۲، ۲۳، ۳۳، ۳۳ و ۳۴.

با توجه به نتایج ارزیابی توسط شرکت کنندگان و با توجه به میانگین و انحراف معیار سوالات (مولفهها)، برای رتبهبندی و تبیین وضعیت مولفههای مدیریت ریسک از آزمون فریدمن استفاده شده که نتایج آن در جدول ۲ نشان داده شده است.

جدول ۴- نتایج آزمون فریدمن برای سوالات/مولفهها. Table 4- Friedman test results for questions/components.

اولويت	مولفهها	میانگین رتبهها	ارزیابی مدیریت ریسک بانکداری اسلامی
1	مولفه ۱۲	33.17	این بانک از یک موسسه وصول مطالبات (برونسپاری) برای مدیریت مسایل اعتبارات یا
			طرفهای قرارداد خود استفاده میکند.
2	مولفه ۴۱	31.37	این بانک اطمینان میدهد که اسناد قرارداد آن مطابق با قوانین و اصول شرعی است.
3	مولفه ۴۰	30.39	این بانک تضمین می کند که همیشه عملکردش با قوانین و اصول شرع مطابقت دارد.
4	مولفه ۴۲	30.27	این بانک حداقل یکبار در سال توسط یک بخش /حوزه جداگانه شرعی، مطابقت خود با موازین
			شرعی را بررسی می کند.
5	مولفه ۳۹	29.36	این بانک شامل پوشش ممیزی و ارزیابی مستقل بهوسیله ممیزان داخلی یا خارجی برای
			بررسی کنترل داخلی خود است.
6	مولفه ۲۴	29.04	این بانک برای هر یک از منابع مالی خود یک چارچوب مدیریتی نقدینگی جداگانه دارد
			(بهعنوان مثال حسابهای جاری و حسابهای سرمایه گذاری).
7	مولفه ۱۳	28.77	این بانک از بیمه/تکفل منطبق با شریعت اسلام برای مدیریت مسایل اعتبارات یا طرفهای
			قرارداد (وصول مطالبات) خود استفاده می کند.
8	مولفه ۱	27.86	هیاتمدیره <sup>۱</sup> اهداف، استراتژیها، سیاستها و رویههای مدیریت ریسک را تصویب میکند.
9	مولفه ۳	27.84	هیاتمدیره محدودیتهای تامین مالی کل و قرار گرفتن در معرض سرمایهگذاری را تایید
			میکند.
10	مولفه ۲	27.76	هیاتمدیره وجود یک ساختار مدیریتی موثر را تضمین می کند.
11	مولفه ۳۶	26.73	این بانک بهطور واضح وقایعی را که میتواند بر عملکرد بانک تاثیر بگذارد شناسایی میکند
			(بهعنوان مثال عدم موفقیت درروند داخلی، عدم رعایت شرع).
12	مولفه ۱۰	26.27	این بانک برای مدیریت مسایل اعتبارات، تماس مکرر با طرفهای مقابل خود را حفظ می کند.
13	مولفه ۱۱	26.06	این بانک برای مدیریت مسایل اعتبارات یا طرفهای قرارداد، از برنامهریزی مجدد یا تجدید
			ساختار بازپرداخت بدهی (بدون افزایش در میزان بدهی) استفاده م <i>ی ک</i> ند.
14	مولفه ۴	24.07	هیاتمدیره تضمین می کند که بانک سرمایه کافی برای تامین نیاز کفایت سرمایه را داشته
			باشد.
15	مولفه ۲۵	22.96	این بانک یک روند صحیح برای اندازه گیری و نظارت بر نقدینگی دارد.
16	مولفه ۸	22.49	این بانک میزان مواجهه با اعتبار بالقوه را که ممکن است در مراحل مختلف توافق نامههای
			گوناگون تامین مالی به وجود بیاید، تشخیص میدهد.
17	مولفه ۲۸	22.19	این بانک از طریق تحقق داراییهای ثابت به نقدینگی دست مییابد.
18	مولفه ٩	21.64	قبل از تصمیم گیری در مورد انتخاب محصولات تامین مالی اسلامی، این بانک بررسیهای
			مربوط و دقت لازم را در قبال طرفهای مقابل انجام میدهد.
19	مولفه ۱۹	21.37	این بانک پتانسیل مواجهه با ریسک موجود در بازار را که ممکن است در زمانهای معینی یا در
			طول قراردادها رخ دهد، تشخیص میدهد.
20	مولفه ۲۷	21.34	این بانک از ظرفیت بودجه کافی، با توجه ویژه به تمایل و توانایی سهامداران برای تامین سرمایه
			اضافی برخوردار است.
21	مولفه ۳۷	20.93	این بانک دارای یک چارچوب صحیح برای توسعه و پیشبرد یک محیط کنترلی محتاطانه برای
			مدیریت ریسک عملیاتی است.
22	مولفه ۵	20.54	هیاتمدیره بهطور مرتب اثربخشی فعالیتهای مدیریت ریسک را بررسی میکند.
23	مولفه ۲۹	20.20	این بانک از طریق معاملات فروش و اجارهبها به نقدینگی دست مییابد.
24	مولفه ۱۸	20.14	این بانک طرفهای مستقل را برای انجام ممیزی و ارزیابی سرمایه گذاریها درگیر می کند.
25	مولفه ۳۸	19.53	این بانک بررسیهای دورهای را برای تشخیص و رفع نواقص عملیاتی انجام میدهد.
26	مولفه ۶	18.87	هیاتمدیره بهطور منظم سیاستهای مدیریت ریسک را بررسی میکند.
27	ر مولفه ۲۶	18.71	۔ ۔۔۔ رو ۔۔۔ رو ۔۔۔ اور ۔۔۔ اور ۔۔۔ اور ۔۔۔ اور کی کی این بانک دارای نظامھای کافی برای نظارت، گزارشدھی و قرار گرفتن در معرض نقدینگی
	· ·		S = 0 1 1 0 1 11 1 S 0 1 1 F = 0 1 1 (S = 0 = 1 = 0 ) = = = 1 (S = 0 = 1 = 0 = 0 = 0 = 0 = 0 = 0 = 0 = 0





جدول ۴- ادامه. Table 4- Continued.

، مدیریت ریسک بانکداری اسلامی	ارزيابى	ميانگين رتبهها	مولفهها	اولويت
ت ارشد تضمین می کند که عملکرد مدیریت ریسک مستقیما به هیاتمدیره گزارش شده	مديريت	18.39	مولفه ۷	28
	است.			
ک اهداف سرمایه گذاری خود را با استفاده از ابزارهای تقسیم سود تعیین کرده است.	این بان	18.23	مولفه ۱۴	29
ک عواملی را که باعث افزایش نرخ ریسک بازده میشود شناسایی کرده است	این بان	18.06	مولفه ۳۱	30
ان مثال افزایش نرخ معیار).	(بەعنو			
ک نسبت سود آینده را مطابق انتظارات شرایط بازار تعیین می کند.	این بان	17.87	مولفه ۳۳	31
ک روش تسویه بازده برای دارندگان حساب سرمایه <i>گ</i> ذاری ۱ را انجام میدهد		17.69	مولفه ۳۵	32
اِنمثال ذخیره معادلسازی سود <sup>۲</sup> ).				
ک بهطور مکرر سیاستها و رویههای سرمایه گذاری خود را با استفاده از ابزارهای تقسیم	این بان	16.94	مولفه ۱۵	33
ررسی میکند.	سود، ب			
ک دارای نظامهای مناسبی برای شناسایی و اندازهگیری عواملی است که باعث افزایش	این بان	15.46	مولفه ۳۲	34
سک بازده میشوند.	نرخ ري			
ک ابزارهای جدید سازگار با شرع $^{7}$ را برای به حداقل رساندن میزان مواجهه با نرخ ریسک	این بان	15.10	مولفه ۳۴	35
وسعه میدهد.	بازده ت			
ک دارای دستورالعملهای مناسب برای فعالیت در زمینه ریسکپذیری در اوراق بهادار	این بان	15.06	مولفه ۲۱	36
، و محدودیت ریسک بازار آنها است.				
ک دارای چهارچوب روشنی برای کمک به شناسایی ریسکهای بازار است.	این بان	14.90	مولفه ۲۰	37
ک بهطور واضح تحول/ تبدیل ریسکها را در مراحل مختلف چرخه عمر سرمایهگذاری	این بان	14.83	مولفه ۱۶	38
<b>ع</b> الیتهای سرمایه <i>گ</i> ذاری خود شناسایی می <i>ک</i> ند.	برای ف			
ک قادر است میزان مواجهه با ریسک بازار را تعیین کند و میزان احتمال قرار گرفتن در	این بان	14.04	مولفه ۲۳	39
، زیانهای آینده را در موقعیتهای دارایی باز خالص خود، ارزیابی کند.	معرض			
ک عوامل احتمالی موثر بر حجم و زمان مور د انتظار جریان نقدی حاصل از	این بان	13.29	مولفه ۱۷	40
،گذاریهای سهام را تجزیهوتحلیل و تعیین میکند.	سرمايه			
ک دارای یک نظام اطلاعاتی مدیریتی قوی برای کنترل، نظارت و گزار شدهی مواجهه و	این بان	11.73	مولفه ۲۲	41
د در مقابل ریس <i>ک</i> بازار است.	عملكر			
ک دارای مدیریت بحران نقدینگی توسعهیافته است.	این بان	11.56	مولفه ۱۲	42

با توجه به محتوای نتیجه اصلی آزمون فریدمن، مقدار آماره مربع کای با ٤١ درجه آزادی و سطح معنی داری آزمون P-Value با مقدار ۰٬۰۰ مشاهده شده است که نشان از رد شدن فرض H0 دارد. با توجه به خروجی های جدول ٤ نتیجه نهایی اینکه وضعیت مولفه های مدیریت ریسک در جدول ٥ نشان داده شده است.)

#### ۵- بحث و نتیجه گیری

تجربیات دهههای اخیر بازارهای مالی بینالمللی، ورشکستگی و انحلال بسیاری از نهادهای مالی از جمله بانکها را به دنبال داشته است. اثرات جبران ناپذیر اقتصادی اجتماعی حاصل از این بحرانها توجه نهادهای بینالمللی را به موضوع ریسک و تدوین استانداردهایی در راستای ارتقای سلامت محیط کسبوکار جلب نمود.

بانکهای اسلامی و غیر اسلامی واسطههای مالی هستند که خدمات مشابهی را به بخشهای دولتی و خصوصی ارایه میدهند. بااین حال، بانکهای اسلامی به دلیل ممنوعیت ربا و لزوم پیروی از شریعت با بانکهای متعارف تفاوت دارند. مدیران اجرایی بانک، هیات مدیره و

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Investment Account Holders (IAH)

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Profit Equalization Reserve (PER)

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Shari'ah-compliant instruments

145

ممیزان داخلی باید از ماهیت نقش خود و نقش هر یک از طرفین در مدیریت ریسک آگاه باشند زیرا همان طور که گفته شد بانکها با انواع مختلفی از ریسکها (مالی و غیرمالی، داخلی و خارجی) روبرو هستند؛ لذا باید از این ریسکها آگاه باشند تا بتوانند بهدرستی ریسک را مدیریت کنند و برای آینده بلندمدت و کوتاه مدت خود برنامه ریزی کنند. هدف این مقاله ارزیابی مولفه های مدیریت ریسک در بانکداری ایران براساس اصول راهنمای IFSB بوده است. برای دستیابی به این هدف، به بررسی و مقایسه مطالعات و مقالات مدیریت ریسک در بانکداری اسلامی کشورهای مختلف پرداخته شده است؛ سپس پرسشنامه معتبر ارایه شده توسط رزمن و عبدالرحمان [30] براساس اصول راهنمای IFSB در سال ۲۰۱۵ توسط مولفین مقاله ترجمه شده و پس از بررسی روایی و پایایی آن توسط خبرگان، جهت بررسی وضعیت مدیریت ریسک در بانک موردنظر توزیع گردید.

نتایج این مطالعه نشان داد که به ترتیب در زمینه های مدیریت ریسک بازار، مدیریت ریسک سرمایه گذاری، مدیریت ریسک تجاری جابجایی و مدیریت ریسک نقدینگی ضعف ها و فرصت هایی برای بهبود و جود دارد. نتایج این پژوهش با مطالعه تفری و همکاران [33] در مورد ضعف ابزارهای و نظامهای مدیریت ریسک جدید همراستا است. همچنین نتایج این پژوهش نشان دهنده نقاط قوت در برخی جنبه های مدیریت ریسک عملیاتی اعدم انطباق شرعی، مدیریت ریسک اعتباری و رعایت الزامات عمومی مدیریت ریسک است که همراستا با مطالعه خلید و امجد [19] و رزمن و عبدالرحمان [30] است. در زمینه به کارگیری ابزارهای سنتی مدیریت ریسک نیز نتایج این پژوهش با مطالعه بن سلما مکنی و همکاران [23] همراستا است.

## ۱-۵- پاسخ به پرسشهای تحقیق

پاسخ به پرسش اول: آیا الزامات عمومی مدیریت ریسک در شعب و مدیریت بانک موردتوجه قرارگرفته است؟

با توجه به نتایج ارزیابی، مولفههای مربوط به الزامات عمومی مدیریت ریسک (مولفههای ۱ تا ۷) میانگین بالای ۳ داشته و در وضعیت نسبتا مناسبی قرار دارند. اولویت این مولفهها نیز به ترتیب ۸، ۱۰، ۹، ۲۲، ۲۶ و ۲۸ است یعنی در بین آنها مولفه اول (هیات مدیره اهداف، استراتژیها، سیاستها و رویههای مدیریت ریسک را تصویب میکند) دارای وضعیت مناسبتر و مولفه هفتم (مدیریت ارشد تضمین میکند که عملکرد مدیریت ریسک مستقیما به هیات مدیره گزارش شده است) امتیاز کمتری را به خود اختصاص داده است.

پاسخ به پرسش دوم: آیا فرایندهای مدیریت ریسک (شامل شناسایی، اندازه گیری، پایش، کنترل و گزارش دهی ریسک) در هر یک از حوزه-های مشخص و یکتای ریسک انجام شده است؟

با توجه به نتایج بهدست آمده از پیمایش، فرایندهای مدیریت ریسک در بسیاری از حوزهها بهطور نظاممند و جامع انجام نشده و خلاهایی در این زمینهها به خصوص در اندازه گیری و پایش ریسک به نظر میرسد.

پاسخ به پرسش سوم: هر یک از حوزه های مشخص ریسک (شامل ریسک اعتباری، ریسک سرمایه گذاری، ریسک بازار، ریسک نقدینگی، ریسک تجاری جابجایی و ریسک عملیاتی اریسک عدم انطباق شرعی) تا چه اندازه مورد توجه قرار داده شده و مدیریت شده اند؟ نتایج تحقیق نشان داد که در بین ۴۲ مولفه مدل، به ۹ مولفه توجه کافی نشده است که عبارت اند از مولفه های ۱۶، ۱۷، ۲۰، ۲۱، ۲۱، ۲۲، ۳۳، ۳۳ و ۳۳ و ۴۳؛ بنابراین در حوزه های زیر نیازمند بازنگری، توجه و پژوهش برای بهبود وضعیت مدیریت ریسک می باشند:

تبدیل ریسکها در مراحل مختلف چرخه عمر سرمایه گذاری برای فعالیتهای سرمایه گذاری، تجزیه و تحلیل عوامل احتمالی موثر بر حجم و زمان مورد انتظار جریان نقدی حاصل از سرمایه گذاری های سهام، چهارچوب روشنی برای کمک به شناسایی ریسکهای بازار، دستورالعملهای مناسب برای فعالیت در زمینه ریسک پذیری در اوراق بهادار مختلف و محدودیت ریسک بازار آنها، نظام اطلاعاتی مدیریتی قوی برای کنترل، نظارت و گزارش دهی مواجهه و عملکرد در مقابل ریسک بازار، تعیین میزان مواجهه با ریسک بازار و ارزیابی میزان احتمال قرار گرفتن در معرض زیانهای آینده در موقعیتهای دارایی باز خالص خود، مدیریت بحران نقدینگی توسعه یافته، نظامهای مناسبی برای شناسایی و اندازه گیری عواملی است که باعث افزایش نرخ ریسک بازده می شوند، توسعه ابزارهای جدید سازگار با شرع برای به حداقل رساندن میزان مواجهه با نرخ ریسک بازده.



برای پیادهسازی یک نظام یکپارچه مدیریت ریسک در موسسه مالی، لازم است که ابتدا تمام حوزه های مدیریت ریسک موردنیاز شناسایی و تجزیه و تحلیل شوند، سپس فرایندهای مدیریت ریسک در حوزه های مختلف تبیین شوند و درنهایت ابزارهای کاربردی و بهینه مدیریت ریسک به کار گرفته شوند؛ بنابراین برای بهبود وضعیت موجود مدیریت ریسک نیز باید ابتدا وضعیت موجود مدیریت ریسک شناسایی شوند سپس فرایندها و ابزارهایی جهت بهبود وضعیت موجود و در میریت ریسک شناسایی شوند سپس فرایندها و ابزارهایی جهت بهبود وضعیت موجود و دستیابی به وضعیت مطلوب به کار گرفته شوند.

#### ۲-۵- پیشنهادهای تحقیق شامل پیشنهادهای اجرایی، آموزشی و پژوهشی

با توجه به نتایج بهدستآمده در بخش تجزیهوتحلیل آماری، اولویتهای انجام پروژههای بهبود جهت دستیابی به وضعیت مطلوب مدیریت ریسک در بانک عبارتاند از:

- ١. برنامهريزي براي ايجاد نظام مديريت بحران نقدينگي توسعه يافته.
- ۲. ایجاد نظام اطلاعاتی مدیریتی قوی برای کنترل، نظارت و گزارش دهی مواجهه و عملکرد در مقابل ریسک بازار.
- ۳. تعیین و تجزیه وتحلیل عوامل احتمالی موثر بر حجم و زمان مورد انتظار جریان نقدی حاصل از سرمایه گذاری های سهام.
- ایجاد نظامی جهت تعیین میزان مواجهه با ریسک بازار و ارزیابی میزان احتمال قرار گرفتن در معرض زیانهای آینده در موقعیتهای دارایی باز خالص.
  - ٥. ايجاد مكانيسمي جهت شناسايي تحول/ تبديل ريسكها در مراحل مختلف چرخه عمر سرمايه گذاري براي فعاليتهاي سرمايه گذاري.
    - 7. ایجاد و توسعه چهارچوب روشنی برای کمک به شناسایی ریسکهای بازار.
  - ۷. تعیین و توسعه دستورالعملهای مناسب برای فعالیت در زمینه ریسکپذیری در اوراق بهادار مختلف و ارزیابی محدودیت ریسک بازار آنها.
    - ۸. ایجاد و توسعه ابزارهای جدید سازگار با شرع برای به حداقل رساندن میزان مواجهه با نرخ ریسک بازده.
    - ۹. ایجاد و توسعه نظامهایی برای شناسایی و اندازه گیری عواملی که باعث افزایش نرخ ریسک بازده میشوند.

برای اجرای پروژههای بهبود گفتهشده پیشنیازهایی لازم است که در این پژوهش برای توسعه ابزارها و فرایندهای مدیریت ریسک پیشنهادهایی به صورت زیر ارایه شده است:

- شناسایی حوزه های اصلی مدیریت ریسک در بانک.
- به کارگیری فرایندهای مدیریت ریسک به صورت عملیاتی به وسیله ابزارهای مناسب.
- تحلیل فاصله وضعیت موجود مدیریت ریسک با وضعیت مطلوب آن در شعب بانک، برنامهریزی آموزشی و برگزاری جلسات و همایش های مرتبط
  به منظور یادگیری کارمندان، مسئولین و مدیران بانک با مفاهیم فوق.

#### منابع

- Abdelaziz, H., Rim, B., & Helmi, H. (2022). The interactional relationships between credit risk, liquidity risk and bank profitability in MENA region. *Global business review*, 23(3), 561-583. http://dx.doi.org/10.1177/0972150919879304
- [2] Abdel Megeid, N. S. (2017). Liquidity risk management: conventional versus Islamic banking system in Egypt. *Journal of Islamic accounting and business research*, 8(1), 100-128.
- [3] Abdullatif, M., & Kawuq, S. (2015). The role of internal auditing in risk management: evidence from banks in Jordan. *Journal of economic and administrative sciences*, 30(1), 30-50. https://doi.org/10.1108/JEAS-08-2013-0025
- [4] Abolhassani, A., & Hassani Moghadam, R. (2008). Study of types of risk and its management methods in the interest-free banking system of Iran. *Islamic economics quarterly*, 8(30), 145-172. (**In Persian**). https://www.sid.ir/fileserver/jf/77013873006
- [5] Abu Hussain, H., & Al-Ajmi, J. (2012). Risk management practices of conventional and Islamic banks in Bahrain. *The journal of risk finance*, 13(3), 215-239. https://doi.org/10.1108/15265941211229244
- [6] AlAbbad, A., Anantharaman, D., & Govindaraj, S. (2021). Depositor characteristics and the performance of Islamic banks. *Journal of accounting, auditing & finance*, 36(3), 643-666.
- [7] Alam Al-Huda, S. S. (2018). Islamic banking and risk, a comparative analysis. *Financial economics*, 12(44), 69-86. (In Persian). https://journals.iau.ir/article\_663792\_0226f7417f83eae6ee6346f1b85ff19c.pdf
- [8] Alhammadi, S., Archer, S., & Asutay, M. (2020). Risk management and corporate governance failures in Islamic banks: a case study. *Journal of Islamic accounting and business research*, 11(9), 1921-1939.

- [9] Al Janabi, M. A. (2008). Proactive risk management in emerging and Islamic financial markets: evidence from the Moroccan financial markets. *Humanomics*, 24(2), 74-94.
- [10] Alzoubi, T., & Obeidat, M. (2020). How size influences the credit risk in Islamic banks. Cogent business & management, 7(1), 1811596.
- [11] Belkhaoui, S., Alsagr, N., & Van Hemmen, S. F. (2020). Financing modes, risk, efficiency and profitability in Islamic banks: modeling for the GCC countries. *Cogent economics & finance*, 8(1), 1750258. https://doi.org/10.1080/23322039.2020.1750258
- [12] Chapman, R. J. (2006). Simple tools and techniques for enterprise risk management. John Wiley & Sons Ltd. https://a.co/d/cLBqazM
- [13] Chowdhury, M. A. F., Shoyeb, M., Akbar, C., & Islam, M. N. (2016). Risk sharing paradigm of Islamic banks: case of Bangladesh. In *Advances in Islamic finance, marketing, and management* (pp. 103-130). Emerald Group Publishing Limited. https://doi.org/10.1108/978-1-78635-899-820161007
- [14] Hakim, S., & Neaime, S. (2005). Profitability and risk management in banking: a comparative analysis of egypt and lebanon. In *Money and finance in the middle east: missed oportunities or future prospects?* (Vol. 6, pp. 117-131). Emerald Group Publishing Limited. https://doi.org/10.1016/S1094-5334(05)06006-1
- [15] Hanim Tafri, F., Abdul Rahman, R., & Omar, N. (2011). Empirical evidence on the risk management tools practised in Islamic and conventional banks. Qualitative research in financial markets, 3(2), 86-104. https://doi.org/10.1108/17554171111155339
- [16] Holton, G. A. (2004). Defining risk. Financial analysts journal, 60(6), 19-25.
- [17] Tafri, F. H., Rahman, R. A., & Omar, N. (2011). Empirical evidence on the risk management tools practised in Islamic and conventional banks. *Qualitative research in financial markets*, 3(2), 86-104.
- [18] Kamarudin, F., Mohamad Anwar, N. A., Md. Nassir, A., Sufian, F., Tan, K. M., & Iqbal Hussain, H. (2022). does country governance and bank productivity Nexus matters?. *Journal of Islamic marketing*, *13*(2), 329-380.
- [19] Khalid, S., & Amjad, S. (2012). Risk management practices in Islamic banks of Pakistan. The journal of risk finance, 13(2), 148-159. https://doi.org/10.1108/15265941211203198
- [20] Masood, O., Al Suwaidi, H., & Darshini Pun Thapa, P. (2012). Credit risk management: a case differentiating Islamic and non-Islamic banks in UAE. *Qualitative research in financial markets*, 4(2/3), 197-205.
- [21] Moeller, R. R. (2007). COSO enterprise risk management: understanding the new integrated ERM framework k. John Wiley & Sons. https://books.google.com/books
- [22] Moeller Robert, R. (2009). Brink's modern internal auditing: a common body of knowledge. New Jersay, John Willey & Sons. https://onlinelibrary.wiley.com/doi/book/10.1002/9781118371558
- [23] Ben Selma Mokni, R., Echchabi, A., Azouzi, D., & Rachdi, H. (2014). Risk management tools practiced in Islamic banks: evidence in MENA region. *Journal of Islamic accounting and business research*, 5(1), 77-97.
- [24] Mousavian, S. A., & Mousavi Bidaki, S. M. M. (2009). Credit risk management in Islamic banking through credit default swap. *Islamic economics quarterly*, 9(33), 95-126. (In Persian). http://eghtesad.iict.ac.ir/article\_16721\_0af43d7742e5a8de689c011d21337cd8.pdf
- [25] Nazarpour, M. N., & Rezaei, A. (2013). Credit risk management in Islamic banking with the approach of reviewing contracts and the pattern of payment of facilities. *Islamic financial research*, 2(2), 123-156 .(In Persian). https://www.sid.ir/fileserver/jf/4026213920405
- [26] Hafsa Orhan Astrom, Z. (2013). Credit risk management pertaining to profit and loss sharing instruments in Islamic banking. *Journal of financial reporting and accounting*, 11(1), 80-91.
- [27] Pendar, M., & Veisi, R. (2020). Assessing the types of risks in the interest-free banking system (combined method of DEMATEL and interpretive structural modeling). *Financial economics*, 14(51), 29-54. (In Persian). https://ecj.ctb.iau.ir/article\_676924\_de28e0a738c0b81235447e6d80c88579.pdf
- [28] Pike, R., Neale, B., & Linsley, P. M. (2012). Corporate finance and investment-decisions and strategies (7th ed.) Pearson Education.
- [29] Zare, S., & Ismaili Atoei, S. (2015). Modeling international risk management in banking of the Islamic republic of Iran with consideration of national security components of the Islamic republic and sanction conditions. *Afagh security quarterly*, 7(25), 213 -245. (In Persian). http://noo.rs/BI02C
- [30] Rosman, R., & Abdul Rahman, A. R. (2015). The practice of IFSB guiding principles of risk management by Islamic banks: international evidence. *Journal of Islamic accounting and business research*, 6(2), 150-172.
- [31] Saghafi, A., Damghanian, J., Sayyah, S., & Khozouei, H. (2017). Comprehensive credit risk management model in the Iranian banking system. *Investment knowledge research quarterly*, 6(24), 55-82. (**In Persian**). https://jik.srbiau.ac.ir/article\_11352\_003d9e14072b215c3e72e1ee2de41342.pdf
- [32] Shah, S. A. A., Sukmana, R., & Fianto, B. A. (2020). Duration model for maturity gap risk management in Islamic banks. *Journal of modelling in management*, 15(3), 1167-1186. https://doi.org/10.1108/JM2-08-2019-0184

